

Hải Phòng, ngày 06 tháng 4 năm 2017

## THƯ MỜI DỰ ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2017

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần Dịch vụ Vận tải và Thương mại (MCK: TJC) trân trọng thông báo và kính mời tất cả Quý cổ đông của Công ty đến tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017.

- Thời gian:** ½ ngày, từ 08h00, thứ ba, ngày 25 tháng 4 năm 2017.
- Địa điểm:** Hội trường tầng 4, Công ty Cổ phần Dịch vụ Vận tải và Thương mại (TRANSCO),  
Địa chỉ : Số 1 Hoàng Văn Thụ - Phường Minh Khai - Quận Hồng Bàng - TP. Hải Phòng.
- Nội dung Đại hội:**
  - Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2016 và kế hoạch hoạt động năm 2017.
  - Thông qua Báo cáo tài chính năm 2016 đã được kiểm toán.
  - Một số nội dung khác thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.
- Thành phần tham dự:**
  - Tất cả các cổ đông sở hữu cổ phiếu TJC theo danh sách chốt ngày 23 tháng 03 năm 2017 của Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam.
  - Những cổ đông không thể tham dự Đại hội vì lý do cá nhân có thể ủy quyền bằng văn bản cho tổ chức hoặc cá nhân khác tham dự theo mẫu ủy quyền kèm theo thư mời này.
  - Cổ đông hoặc người được ủy quyền khi đi tham dự Đại hội xin vui lòng mang theo bản gốc CMND hoặc Hộ chiếu để đăng ký tư cách cổ đông tham dự Đại hội. Với những trường hợp được ủy quyền, ngoài giấy tờ trên đề nghị mang thêm Giấy ủy quyền hợp lệ (bản gốc).
- Tài liệu phục vụ Đại hội:** Các báo cáo HĐQT, BKS và các biểu mẫu liên quan được đăng tải trên website Công ty (<http://www.transco.com.vn>) và gửi tới các quý cổ đông khi tham dự Đại hội.
- Đăng ký tham dự:** Để công tác chuẩn bị Đại hội được chu đáo và thuận lợi, Quý cổ đông vui lòng xác nhận việc tham dự hoặc ủy quyền tham dự với Ban tổ chức Đại hội trước 17 giờ 00, thứ hai, ngày 24 tháng 4 năm 2017 theo địa chỉ sau:  
Phòng Nhân Chính - Công ty cổ phần Dịch vụ Vận tải và Thương mại -  
Số 1 Hoàng Văn Thụ, Phường Minh Khai, Quận Hồng Bàng, TP. Hải Phòng.  
Điện thoại : 031 – 3821260; Fax: 031 – 3822155 ; Email: [transco@transco.com.vn](mailto:transco@transco.com.vn)  
Người liên hệ : Ông Hoàng Xuân Tín, ĐTDĐ: 0913 245892.
- Ghi chú:**  
Cổ đông/ đại diện ủy quyền tự chịu các chi phí ăn ở, đi lại khi tham dự Đại hội.

Rất mong Quý Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền sắp xếp thời gian tham dự đầy đủ và đúng giờ.

Trân trọng kính mời.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



Lê Tất Hưng

**GIẤY ỦY QUYỀN**

Dự họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017

**Kính gửi: CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ VẬN TẢI VÀ THƯƠNG MẠI (MCK: TJC)**



**1. BÊN ỦY QUYỀN:**

Tên cá nhân / Tổ chức: .....  
Số CMND/HC/ĐKKD: ..... Ngày cấp: ..... Nơi cấp: .....  
Địa chỉ thường trú / Trụ sở: .....

Điện thoại: ..... Fax: ..... Email: .....  
Số cổ phần sở hữu: ..... cổ phần phổ thông.  
(Bằng chữ: .....)

**2. BÊN ĐƯỢC ỦY QUYỀN:**

Tên cá nhân / Tổ chức: .....  
Số CMND/HC/ĐKKD: ..... Ngày cấp: ..... Nơi cấp: .....  
Địa chỉ liên hệ / Trụ sở: .....

Điện thoại: ..... Fax: ..... Email: .....

Hoặc MỘT trong những thành viên Hội Đồng quản trị của Công ty có tên dưới đây:

TT	Họ và tên	Chức danh	Số CMND	Xác nhận ủy quyền
1.	Lê Tất Hưng	Chủ tịch HĐQT, Giám đốc	030679230	<input type="checkbox"/>
2.	Đỗ Văn Hội	Phó chủ tịch HĐQT	030840161	<input type="checkbox"/>
3.	Trần Thị Kim Lan	Ủy viên HĐQT	030168425	<input type="checkbox"/>
4.	Vương Ngọc Sơn	Ủy viên HĐQT	031288529	<input type="checkbox"/>
5.	Phan Duy Vân	Ủy viên HĐQT	030802311	<input type="checkbox"/>
6.	Mai Xuân Ngoạt	Ủy viên HĐQT	030767200	<input type="checkbox"/>

**3. NỘI DUNG ỦY QUYỀN:**

- Tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 của Công ty tổ chức ngày 25/4/2017.
- Thực hiện quyền phát biểu và biểu quyết tất cả những vấn đề tại Đại hội với tổng số cổ phần mà bên ủy quyền đang sở hữu theo quy định của pháp luật.

**4. TRÁCH NHIỆM**

- Bên ủy quyền cam kết tại thời điểm lập giấy này, không có bất kỳ tranh chấp nào liên quan đến số lượng cổ phần thuộc quyền sở hữu hợp pháp của bên ủy quyền, không khiếu nại về kết quả biểu quyết tại Đại hội và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về việc ủy quyền này.
- Bên được ủy quyền cam kết thực hiện đầy đủ nội dung được ủy quyền và không ủy quyền lại cho bên thứ ba để thực hiện những công việc nêu tại Giấy ủy quyền này.

**5. THỜI HẠN ỦY QUYỀN**

Giấy ủy quyền này có hiệu lực kể từ ngày ký cho đến khi kết thúc ĐHĐCĐ thường niên năm 2017.

....., ngày .....tháng.....năm 2017

**BÊN ĐƯỢC ỦY QUYỀN**  
(Ký tên và đóng dấu, nếu có)

**BÊN ỦY QUYỀN**  
(Ký tên và đóng dấu, nếu có)



**CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ VẬN TẢI VÀ THƯƠNG MẠI**  
**CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2017**

Thời gian : 8h00 -12h00 Thứ ba, ngày 25 tháng 04 năm 2017.

Địa điểm : Hội trường (tầng 4) Trụ sở chính Công ty, Địa chỉ : Số 1 Hoàng Văn Thụ, Phường Minh Khai, Quận Hồng Bàng, TP Hải Phòng.

<b>Thời gian</b>	<b>Nội dung chương trình</b>	<b>Chủ trì</b>
08h00	Đăng ký tham dự Đại hội.	Ban Tổ chức
08h30	Chào cờ, khai mạc Đại hội, tuyên bố lý do, giới thiệu đại biểu. Giới thiệu chủ tọa Đại hội, bầu Ban kiểm tra tư cách cổ đông. Chủ tọa Đại hội điều hành Đại hội, cử thư ký Đại hội. Báo cáo kiểm tra tư cách cổ đông/đại biểu tham dự Đại hội. Thông qua nội dung chương trình Đại hội.	Ban Tổ chức Ban Tổ chức Chủ tọa Đại hội Ban Kiểm tra tư cách cổ đông Chủ tọa Đại hội
	Báo cáo của HĐQT về hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2016, phương hướng, kế hoạch SXKD năm 2017.	Chủ tịch HĐQT Giám đốc Công ty.
	Báo cáo công tác của Ban Kiểm soát năm 2016 và kế hoạch công tác kiểm soát năm 2017.	Đại diện Ban Kiểm soát
	Báo cáo quyết toán tài chính năm 2016 đã được kiểm toán, phương án phân phối, sử dụng lợi nhuận và trích lập các quỹ năm 2016. - Tham luận - Ý kiến phát biểu của quý vị cổ đông - Trả lời, giải đáp thắc mắc của quý vị cổ đông	Chủ tọa đoàn Chủ tọa đoàn, HĐQT, Ban điều hành
	Biểu quyết thông qua các chỉ tiêu SXKD thực hiện năm 2016, kế hoạch SXKD năm 2017 và các vấn đề liên quan khác.	Chủ tọa đoàn
	Thông qua biên bản và nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017.	Thư ký Đại hội
12h00	Bế mạc Đại hội	Ban Tổ chức

CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ VẬN TẢI  
VÀ THƯƠNG MẠI (TRANSCO)  
Địa chỉ: Số 1 Hoàng Văn Thụ, Hồng Bàng,  
Hải Phòng.  
Số ĐKKD: 0200387594

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
*Độc lập - Tự do - Hạnh phúc*  
-----o0o-----

Số: *41* /2017-BC-HĐQT

Hải Phòng, ngày *14* tháng 4 năm 2017

## **BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

### **Phần thứ nhất ĐÁNH GIÁ VIỆC THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2016**

#### **1) Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2016:**

##### **a) Thuận lợi:**

- Công ty luôn nhận được sự đồng thuận của các cổ đông, sự hỗ trợ, giúp đỡ của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam trong mọi kế hoạch, mục tiêu đề ra.

- Sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị và sự nỗ lực, cố gắng, đoàn kết nhất trí cao trong thực hiện của Ban điều hành, tập thể CBCNV, sỹ quan thuyền viên.

- Sự hợp tác tốt từ phía các chủ hàng, người thuê tàu để tiếp tục duy trì ổn định nguồn hàng truyền thống trên tuyến Việt Nam - Malaysia - Thái Lan cho tàu Transco Sky, Transco Glory và cho thuê định hạn tàu Transco Star.

##### **b) Khó khăn:**

- Thị trường vận tải biển trong khu vực và trên thế giới vẫn rất khó khăn, nhu cầu vận chuyển hàng hóa chưa tăng trong khi dư thừa tấn trọng tải.

- Chân hàng truyền thống Than xuất khẩu từ Cẩm Phả đi Thái Lan trong năm không có đều các tháng nên phải thu xếp vận chuyển Clinker xuất khẩu từ Quảng Ninh, Cửa Lò đi Kuching, sau đó chạy ballast hơn 3 ngày về Bangkok xếp Thạch cao về xi măng Nghi Sơn làm kéo dài thời gian chuyển đi, tăng thêm chi phí trong giá thành. Đơn cử tàu Transco Sky năm 2015 mặc dù sửa chữa định kỳ mất 22 ngày nhưng vẫn thực hiện được 27 chuyến hàng trong khi năm 2016 chỉ thực hiện được 23 chuyến.

- Tàu Transco Star cho thuê định hạn, do mất nhiều thời gian chờ đợi tại các đầu bến cộng với thời gian xếp dỡ hàng lâu nên năm 2016 chỉ thực hiện được 11 chuyến trong khi năm 2015 là 15 chuyến.

- Giá cước mặt hàng Thạch cao truyền thống từ Bangkok về Nghi Sơn giảm 12% so với năm 2015. Giá cho thuê định hạn tàu Transco Star giảm thêm 14% từ quý IV/2016.

- Tàu Transco Star sửa chữa định kỳ trên đà 24 ngày (14/12/2016 – 06/01/2017), tàu Transco Glory sửa chữa định kỳ trên đà 21 ngày (21/11 – 11/12/2016) làm giảm đáng kể doanh thu, hiệu quả chung.

- Giá nhiên liệu từ cuối quý II/2016 đã tăng cao liên tục đến nay làm tăng thêm chi phí trong giá thành vận tải.

- Thời tiết trong năm không thuận lợi, bị ảnh hưởng nhiều của mưa, bão, gió mùa làm kéo dài thời gian xếp dỡ tại các đầu bến và ảnh hưởng đến hành trình của tàu.

- Mảng dịch vụ hàng hải vẫn chưa phát triển được do năng lực hạn chế (thiếu phương tiện, thiết bị, kho bãi). Trong năm 2016, mặc dù đã rất cố gắng nhưng Công ty

vẫn chưa được tham gia trở lại dịch vụ trung chuyển sà lan hàng clinker, xi măng từ Hải Phòng ra Quảng Ninh cho Công ty xi măng Chinfon; trong khi đây là hoạt động mang lại doanh thu, hiệu quả cao trong năm 2014 và 2015.

\* Với những nguyên nhân, khó khăn như trên nên năm 2016 chỉ tiêu Tổng doanh thu, Sản lượng không đạt kế hoạch đề ra cũng như giảm so với năm 2015. Nhưng do kiểm soát tốt ngày tàu, tiết kiệm chi phí và quản lý tốt nên chỉ tiêu Lợi nhuận trước thuế vượt kế hoạch đề ra, cụ thể : **Lợi nhuận trước thuế là 14,31 tỷ đồng, đạt 102% kế hoạch năm 2016 và 104% so với năm 2015. Lợi nhuận để chia cổ tức là 9.988.010.567 đồng (tỷ lệ 11,61% trên vốn điều lệ 86 tỷ đồng).**

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính năm 2016 như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2016	Thực hiện năm 2016	So sánh TH năm 2016 với (%)	
					KH năm 2016	TH cùng kỳ năm 2015
<b>I</b>	<b>Tổng doanh thu</b>	<b>Tr.đồng</b>	<b>200,000</b>	<b>177,828</b>	<b>88.91</b>	<b>89.70</b>
1	Vận tải biển	Tr.đồng	143,000	123,807	86.58	122.51
2	Dịch vụ	Tr.đồng	57,000	53,805	94.39	55.48
2.1	Doanh thu thuần	Tr.đồng	2,000	1,260	63.00	33.11
3	HĐ khác	Tr.đồng	-	216	-	-
<b>II</b>	<b>LN trước thuế</b>	<b>Tr.đồng</b>	<b>14,000</b>	<b>14,310</b>	<b>102.21</b>	<b>104.87</b>
<b>III</b>	<b>Tổng sản lượng</b>	<b>Tấn</b>	<b>600,000</b>	<b>595,388</b>	<b>99.23</b>	<b>94.36</b>
1	Vận tải biển	Tấn	450,000	414,008	92.00	121.56
2	Dịch vụ	Tấn	150,000	181,380	120.92	62.45

(Số liệu báo cáo đã được Công ty TNHH Hăng Kiểm toán AASC kiểm tra vào ngày 16 - 18/01/2017).

Chi tiết hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Hoạt động khai thác tàu:

+ Tàu Transco Star: tiếp tục được người thuê tàu Trung Quốc thuê định hạn khai thác trong khu vực Đông Nam - Bắc á, Ấn Độ. Năm 2016, bị lỗ -3,5 tỷ đồng do tình hình thị trường vận tải biển vẫn rất khó khăn, người thuê điều chỉnh giảm giá thuê định hạn (giá thuê đã thấp hơn chi phí ngày tàu) cộng với các chi phí phát sinh trong khoảng thời gian sửa chữa định kỳ trên đà.

+ Tàu Transco Sky: tiếp tục vận tải chuyên tuyến hàng thạch cao nhập khẩu từ Bangkok về xi măng Nghi Sơn và clinker xuất khẩu từ Quảng Ninh, Cửa Lò đi Kuching, Malaysia do chân hàng than không có đều (năm 2016 chỉ vận chuyển được 2 chuyến than). Năm 2016, có lãi 7,4 tỷ đồng trong khi năm 2015 lãi 14,9 tỷ đồng.

+ Tàu Transco Glory: cũng duy trì vận tải chuyên tuyến hàng thạch cao nhập khẩu từ Bangkok về xi măng Nghi Sơn và clinker xuất khẩu từ Quảng Ninh, Cửa Lò đi Kuching, Malaysia (năm 2016 cũng chỉ vận chuyển được 2 chuyến than). Năm 2016 có lãi 13,2 tỷ đồng.

- Hoạt động dịch vụ vận tải: Hoạt động trung chuyển sà lan hàng clinker, xi măng xuất khẩu cho Công ty xi măng Chinfon, mặc dù Ban điều hành đã rất cố gắng song vẫn chưa được tham gia trở lại. Dịch vụ door-to-door hàng thép xây dựng cho Công ty Thép

Hòa Phát, Công ty Thép Việt Đức từ kho nhà máy tại Hưng Yên, Vĩnh Phúc, Hải Dương đi miền Trung, miền Nam vẫn được duy trì đều đặn. Mạng logistics container đang bị thu hẹp khách hàng vì lý do tài chính của một số khách hàng không đảm bảo, chậm thanh toán buộc Công ty phải dừng phục vụ để tìm kiếm các khách hàng mới.

## **2) Đầu tư phương tiện:**

- Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2016 đã chấp thuận việc đầu tư 01 tàu đã qua sử dụng trọng tải từ 7.000 đến 12.000 DWT với giá trị đầu tư khoảng 1,5 - 3 triệu USD. Mặc dù đã tích cực tìm kiếm (đã kiểm tra 1 tàu tại cảng Quy Nhơn ngày 18/10/2016 nhưng chủ tàu Nhật Bản chưa quyết định thời gian bán để đàm phán), đến nay Công ty vẫn chưa tìm được tàu phù hợp với khả năng tài chính và tuyên khai thác. Do đó, Công ty xin tiếp tục đưa kế hoạch đầu tư tàu như trên vào nội dung xin ý kiến tại Đại hội đồng cổ đông năm 2017.

## **3) Tình hình tài chính Công ty:**

- Tính đến 31/12/2016, nợ phải trả (nợ ngắn hạn + nợ dài hạn) là 67,99 tỷ đồng, dư nợ khoản vay USD mua tàu Transco Star là 418.574USD và tàu Transco Sky là 511.000USD, tổng cộng là **929.574USD**; dư nợ khoản vay VNĐ mua tàu Transco Glory là 22,305 tỷ đồng (đã trả nợ gốc tổng cộng 8,6 tỷ đồng). Giá trị còn lại của tàu Transco Star là 54 tỷ đồng, tàu Transco Sky là 44,2 tỷ đồng, tàu Transco Glory là 56,8 tỷ đồng.

- Ngày 26/9/2016, Công ty đã thanh toán tiền cổ tức của năm 2015 là 6,88 tỷ đồng (8% trên vốn điều lệ) cho các cổ đông.

## **4) Công tác khác:**

- Hệ thống quản lý an toàn và Lao động hàng hải tiếp tục được thực hiện nghiêm ở cả khối phương tiện và khối quản lý, tuân thủ quy định của các công ước hàng hải quốc tế. Tình trạng kỹ thuật của các tàu được giám sát, xử lý kịp thời, đảm bảo vận hành an toàn, hiệu quả. Năm 2016, các tàu Công ty khai thác trên các tuyến không bị chính quyền cảng lưu giữ vì lý do không an toàn.

- Số lao động của Công ty tính đến ngày 31/12/2016 là 116 người (trong đó khối quản lý là 33 người). Lương bình quân khối tàu năm 2016 là 14 triệu đồng/ng-tháng; khối quản lý là 10,5 triệu đồng/ng-tháng.

## **Phần thứ hai HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2016**

### **1) Tổng kết các cuộc họp của Hội đồng quản trị:**

- Trong năm 2016, Hội đồng quản trị đã tổ chức 4 phiên họp bàn về hoạt động của Công ty, kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng quý và các công việc liên quan khác. Trong từng phiên họp, Hội đồng quản trị xem xét cụ thể từng vấn đề theo báo cáo của Ban điều hành, chỉ ra những mặt mạnh, yếu, qua đó đưa ra các nghị quyết, biện pháp chỉ đạo kịp thời. Các thành viên Hội đồng quản trị bám sát nghị quyết từng phiên họp để cùng Ban điều hành triển khai, thực hiện.

### **2) Kết quả giám sát đối với Ban điều hành:**

- Thường xuyên giám sát hoạt động của Ban điều hành và các cán bộ quản lý để đảm bảo các quyết định về hoạt động sản xuất kinh doanh, điều hành Công ty tuân thủ

ng nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên cũng như chính sách, qui định của Nhà nước, pháp luật.

- Ban điều hành và các cán bộ quản lý đã cố gắng thực hiện các nhiệm vụ được giao và đạt được những kết quả nhất định trong công tác quản lý khai thác đội tàu và kinh doanh dịch vụ.

### 3) Thù lao và các chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Thư ký công ty tuân thủ nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016, cụ thể:

+ HĐQT: 6 người x 3.000.000đ/ng-tháng x 12 tháng = 216.000.000 đ.

+ Ban kiểm soát: 3 người x 1.500.000đ/ng-tháng x 12 tháng = 54.000.000 đ.

+ Thư ký công ty: 1 người x 1.000.000đ/tháng x 12 tháng = 12.000.000 đ.

- Một số thành viên HĐQT kiêm các chức danh quản lý hưởng chế độ lương trách nhiệm theo từng chức danh trong quy chế trả lương của Công ty.

\* Năm 2016, Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo thực hiện đạt và vượt chỉ tiêu Lợi nhuận trước thuế và Tỷ lệ chia cổ tức mà Đại hội đồng cổ đông thường niên đã thông qua.

## Phần thứ ba

### PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2017

#### 1) Kế hoạch SXKD năm 2017:

- Thị trường vận tải biển vẫn rất xấu, nguồn hàng vận tải không nhiều, giá cước tiếp tục giảm.

- Mặt hàng chủ lực thạch cao từ Bangkok về Nghi Sơn : do sản lượng xi măng tiêu thụ tại phía Nam sụt giảm nên trong 4 tháng đầu năm 2017, Công ty xi măng Nghi Sơn chỉ lấy 1 tàu Transco Glory vận chuyển 1 chuyến/tháng thay vì bình quân 2 chuyến/tháng. Do đó, Công ty phải khai thác các mặt hàng khác cho tàu Transco Sky trong khu vực Đông Nam á – Hàn Quốc với thời gian các chuyến đi bị kéo dài do tình trạng kẹt cầu tại các đầu bến, điều kiện thời tiết xấu làm tốc độ xếp dỡ hàng chậm.

- Mặt hàng than xuất khẩu từ Việt Nam đi Thái Lan vẫn chưa có trong quý I/2017 nên tiếp tục phải vận chuyển clinker xuất khẩu từ Cửa Lò đi Kuching, Malaysia, sau đó chạy ballast hơn 3 ngày về Bangkok xếp thạch cao về Nghi Sơn, phát sinh ngày tàu chạy rỗng nhiều.

- Thời tiết tiếp tục diễn biến phức tạp (bão, gió mùa và mưa nhiều) sẽ ảnh hưởng đến thời gian vận doanh của đội tàu.

- Tàu Transco Sky dự kiến lên đà sửa chữa định kỳ vào tháng 7/2017 sẽ làm giảm doanh thu, sản lượng.

- Việc mở rộng hoạt động dịch vụ logistic còn gặp nhiều khó khăn do thiếu các trang thiết bị phụ trợ.

Dựa trên năng lực và điều kiện kinh doanh hiện tại, Công ty đã tính toán và xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2017
1	Sản lượng	Tấn	580.000
	+ Vận tải	Tấn	420.000
	+ Dịch vụ	Tấn	160.000

2	Tổng doanh thu	Đồng	155.000.000.000
3	Doanh thu thuần	Đồng	116.000.000.000
	+ Vận tải	Đồng	115.000.000.000
	+ Dịch vụ	Đồng	1.000.000.000
4	Lợi nhuận trước thuế	Đồng	11.000.000.000
5	Tỉ lệ cổ tức		8%
6	Đầu tư phương tiện	Chiếc	01
7	Trích lập các quỹ - Quỹ đầu tư phát triển - Quỹ phúc lợi, khen thưởng - Quỹ hoạt động của HĐQT	Đồng	5% LNST 6% LNST 200.000.000

\* Ghi chú:

- Kế hoạch đầu tư 1 tàu hàng khô đã qua sử dụng trọng tải từ 7.000 ~ 12.000 tấn với giá trị đầu tư 1,5 ~ 3 triệu USD.

**\* Các giải pháp thực hiện:**

- Đã chủ động đàm phán để ký các hợp đồng năm 2017, giữ vững các khách hàng truyền thống để tiếp tục khai thác tàu Transco Sky, Transco Glory tuyến Việt Nam - Malaysia - Thái Lan và cố gắng đảm bảo đủ nguồn hàng 2 chiều cũng như ngày tàu tốt trong vận doanh.

- Với tàu Transco Star tiếp tục cho thuê định hạn trong năm 2017, phối hợp tốt với người thuê tàu thực hiện hợp đồng để tránh mất ngày tàu do lỗi của Chủ tàu, ổn định doanh thu.

- Chuẩn bị kế hoạch sửa chữa định kỳ trên đà cho tàu Transco Sky vào tháng 7/2017.

- Thực hiện nghiêm hệ thống quản lý an toàn an ninh, lao động hàng hải của Công ty cũng như các công ước hàng hải quốc tế. Thường xuyên kiểm tra, giám sát tại các đầu bến việc thực hiện chức trách thuyền viên, công tác bảo quản bảo dưỡng, khắc phục triệt để các lỗi, khiếm khuyết có thể xảy ra để tránh bị sự cố, lưu giữ bởi PSCO.

- Tiếp tục đào tạo đội ngũ sỹ quan thuyền viên đảm bảo chất lượng chuyên môn.

- Tiếp tục kiện toàn đội ngũ cán bộ quản lý theo hướng tinh gọn, chất lượng, hiệu quả, đáp ứng kịp yêu cầu công việc trong giai đoạn mới.

- Cố gắng tìm kiếm thêm khách hàng, loại hình dịch vụ mới để có thêm doanh thu.

- Thuê trụ sở mới cho Công ty hoạt động từ tháng 5/2017 tại tòa nhà Thành Đạt 1, đường Lê Thánh Tông, quận Ngô Quyền, Hải Phòng.

**2) Những nội dung trình Đại hội biểu quyết thông qua:**

Với quyết tâm phấn đấu hoàn thành tốt các nhiệm vụ năm 2017, Hội đồng quản trị kính đề nghị các Quý vị cổ đông xem xét và chấp thuận cho những nội dung sau đây:

- Chấp thuận các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh thực hiện năm 2016. Đồng thời xin trích lập các quỹ, cụ thể như sau :

\* Lợi nhuận sau thuế năm 2016 11.447.202.884 đồng

\* Trích lập các quỹ :

+ Quỹ đầu tư phát triển 5% 572.360.144 đồng



+ Quỹ khen thưởng, phúc lợi 6%	686.832.173 đồng
+ Chi hội họp và hoạt động khác của HĐQT	200.000.000 đồng
<b>Tổng cộng</b>	<b>1.459.192.317 đồng</b>

- \* Lợi nhuận còn lại năm 2016 chưa phân phối : 9.988.010.567 đồng
- Chia cổ tức năm 2016 bằng tiền mặt là 9% (7.740.000.000 đồng). Dự kiến thời gian chia cổ tức trong 6 tháng cuối năm 2017.
  - Chấp thuận các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 như đã trình, cụ thể:
    - + Tổng sản lượng : 580.000 tấn.
    - + Tổng doanh thu : 155 tỷ đồng.
    - + Lợi nhuận trước thuế : 11 tỷ đồng.
    - + Cổ tức : 8%
  - Chấp thuận mức chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Thư ký Công ty như năm 2016, cụ thể: thành viên HĐQT là 3.000.000 đồng/người-tháng; thành viên Ban kiểm soát là 1.500.000 đồng/người-tháng; Thư ký Công ty là 1.000.000 đồng/tháng.
  - Chấp thuận kế hoạch mua 1 tàu đã qua sử dụng trọng tải từ 7.000 đến 12.000 DWT với giá trị đầu tư khoảng 1,5 ~ 3 triệu USD. Giao cho Hội đồng quản trị căn cứ nhu cầu, tình hình thị trường và khả năng tài chính của Công ty lựa chọn thời điểm thích hợp để mua tàu, đảm bảo hoạt động ổn định của Công ty.
  - Lựa chọn Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC hoặc Công ty TNHH KPMG để làm kiểm toán báo cáo tài chính năm 2017.
  - Chấp thuận việc Chủ tịch Hội đồng quản trị được kiêm Giám đốc Công ty.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2016, phương hướng hoạt động năm 2017 của Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội.

Trân trọng kính đề nghị các Quý vị cổ đông đóng góp ý kiến vào các nội dung báo cáo mà Hội đồng quản trị đã trình bày, đặc biệt là kế hoạch, nhiệm vụ năm 2017. Hội đồng quản trị Công ty sẽ quyết tâm chỉ đạo thực hiện tốt nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017, góp phần xây dựng Công ty ngày càng phát triển.

Xin trân trọng cảm ơn !

**T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**Chủ tịch**



**Lê Tất Hưng**

Số : /2017/BC-BKS

Hải Phòng, ngày 14 tháng 04 năm 2017

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG KIỂM SOÁT NĂM 2016 VÀ  
KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2017  
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN**

Kính thưa Đại hội

Theo nhiệm vụ và quyền hạn của Ban kiểm soát, quy định tại điều lệ Công ty, căn cứ nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 và kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát năm 2016, thay mặt Ban kiểm soát, tôi xin báo cáo trước ĐHĐCĐ các nội dung như sau:

**PHẦN I  
KẾT QUẢ KIỂM TRA GIÁM SÁT VÀ SOÁT XÉT NĂM 2016**

**I) HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT**

**1. Tổ chức bộ máy**

Ban kiểm soát năm 2016 gồm 3 thành viên trong đó có 1 thành viên kiêm nhiệm chức danh lãnh đạo nghiệp vụ của Công ty, làm việc thường trực tại Công ty. Kể từ đầu nhiệm kỳ đến nay, nhân sự BKS không có biến động về số lượng cũng như chức danh.

**2. Hoạt động kiểm soát**

Giữa 2 kỳ ĐHĐCĐ thường niên 2016-2017, Ban kiểm soát đã tiến hành các hoạt động chính như sau:

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập: Phối hợp cùng HĐQT trong việc lựa chọn Công ty TNHH Hãng Kiểm Toán AASC làm đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện kiểm toán, soát xét báo cáo tài chính giữa niên độ và cả năm 2016 theo nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên.

- Tham dự các phiên họp của HĐQT: Đại diện BKS đã tham dự tất cả các phiên họp HĐQT định kỳ và bất thường để nắm bắt và giám sát tình hình quản trị, điều hành hoạt động SXKD của Công ty.

- Giám sát nội dung, phạm vi, tiến độ soát xét và kiểm toán các BCTC giữa niên độ và cả năm 2016 của đơn vị kiểm toán độc lập AASC theo hợp đồng cung cấp dịch vụ kiểm toán đã ký kết.

- Xem xét các nội dung các BCTC quý, bán niên và cả năm 2016 của Công ty. Thẩm tra các BCTC giữa niên độ và cả năm 2016 được AASC kiểm toán/soát xét.

- Tổ chức kiểm tra sổ sách kế toán của Công ty, tình hình quản lý công nợ và khả năng thanh toán; về quản lý khai thác tài sản, về doanh thu và chi phí để phân tích những yếu tố ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh, và giá thành vận tải từ đó đề xuất kiến nghị kịp thời với HĐQT, Ban Giám đốc Công ty.

**3. Tổng kết các cuộc họp, các quyết định của Ban kiểm soát**

Trong năm 2016, Ban kiểm soát tiến hành 04 phiên họp tập trung về kiểm tra, đánh giá tình hình SXKD, công tác quản trị, điều hành của Công ty hàng quý. Sau mỗi

đợt kiểm tra, nội dung kiểm tra, những tồn tại, thiếu sót (nếu có) trong hoạt động sản xuất kinh doanh tại đơn vị đều được Ban kiểm soát tổng hợp tại biên bản làm việc và thông báo bằng văn bản đến HĐQT, Ban Giám đốc kèm các kiến nghị và đề xuất. BKS không ra các quyết định riêng trong kỳ kiểm soát mà kết hợp vào nội dung các biên bản làm việc gửi đến HĐQT, Ban giám đốc.

Qua một năm hoạt động theo chức năng nhiệm vụ được quy định trong Điều lệ, Ban Kiểm soát nhận thấy đã hoàn thành nhiệm vụ của Đại hội đồng cổ đông giao, góp phần cùng HĐQT và bộ máy điều hành Công ty thực hiện tốt những chỉ tiêu, nhiệm vụ mà Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đã biểu quyết thông qua.

#### **4. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát**

Các thành viên Ban kiểm soát của Công ty được nhận mức thù lao trong năm 2016 là 1.500.000 (Một triệu năm trăm nghìn) đồng/người-tháng.

Với thành viên Ban kiểm soát kiêm nhiệm chức danh lãnh đạo nghiệp vụ trong Công ty, ngoài mức thù lao như trên còn được hưởng lương và các khoản phụ cấp theo quy chế trả lương của Công ty, tương ứng với chức danh quản lý mà thành viên đó đảm nhiệm.

Về chi phí hoạt động, Ban kiểm soát trong quá trình thực hiện kiểm tra, giám sát không phát sinh thêm khoản chi phí nào. Các thành viên Ban Kiểm soát tự túc phương tiện đi lại, nơi ăn nghỉ trong quá trình làm việc.

## **II- HOẠT ĐỘNG KIỂM TRA GIÁM SÁT.**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

Qua kết quả các cuộc kiểm tra, giám sát công tác tổ chức sản xuất và thẩm định báo cáo kết quả kinh doanh năm 2016, Ban Kiểm soát thống nhất một số nội dung và chỉ tiêu SXKD chính như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch	Thực hiện	So sánh %
1	Sản lượng	Tấn	600.000	595.388	99.23
2	Tổng doanh thu SXKD	Tr.Đồng	200.000	177.828	88.91
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.Đồng	14.000	14.310	102.21
4	Tỷ lệ cổ tức	%	9	11.61	-
5	Đầu tư phương tiện	Chiếc	1	0	-

Về hoạt động vận tải biển, việc biến động chân hàng truyền thống trong năm khiến đội tàu phải kết hợp đảo tuyến khai thác khác kém hiệu quả hơn, cộng thêm giá thuê định hạn giảm. Hoạt động dịch vụ đại lý vận chuyển vẫn chưa tham gia trở lại được hoạt động chuyên tải sà lan hàng xi măng, clinker Chinfon từ Hải Phòng ra Quảng Ninh. Chính vì 2 nguyên nhân này dẫn đến kết quả thực hiện 2 chỉ tiêu tổng doanh thu SXKD và tổng sản lượng không đạt chỉ tiêu SXKD theo nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2016 đề ra. Tuy nhiên, chỉ tiêu quan trọng nhất là lợi nhuận trước thuế đã đạt vượt 2,2% chỉ tiêu kế hoạch đề ra, trong đó khoản lợi nhuận để chia cổ tức (sau khi trừ thuế và trích lập các quỹ) đạt tỷ lệ 11,61% vốn điều lệ. Về chỉ tiêu đầu tư phát triển đội tàu, do khó khăn trong việc tìm kiếm cỡ tàu phù hợp với khả năng tài chính của Công ty nên mặc dù đã có nhiều cố gắng tìm kiếm, giao dịch và khảo sát tàu nhưng đến thời điểm kết thúc năm Công ty vẫn chưa tìm được tàu phù hợp. Về tổng thể, Ban kiểm soát thống nhất đánh giá cao kết quả thực hiện SXKD năm 2016 của Công ty, thể hiện những nỗ lực và tính hiệu quả trong hoạt động kinh doanh của Công ty, xét trong bối cảnh chung thị trường vận tải hàng khô thế

giới năm 2016 vẫn chưa thoát khỏi tình trạng khó khăn và không ít doanh nghiệp vận tải biển trong nước và nước ngoài có hoạt động kinh doanh vận tải biển vẫn tiếp tục thua lỗ.

## 2. Báo cáo tài chính.

Ban Kiểm Soát đã tiến hành thẩm định Báo cáo tài chính hàng quý và cả năm, đảm bảo tính trung thực, minh bạch trong các báo cáo. Trên cơ sở đó, Ban kiểm soát thống nhất kết luận những nội dung sau:

- Việc ghi chép, mở sổ kế toán, hạch toán kế toán của Công ty đã tuân thủ các chuẩn mực kế toán do Bộ Tài chính ban hành; việc lập và nộp báo cáo đã theo đúng qui định hiện hành, phản ánh tính chính xác và toàn diện hoạt động kinh doanh của Công ty. Các chứng từ, sổ sách kế toán được Công ty tổ chức quản lý, lưu trữ theo đúng qui định.

- Báo cáo tài chính năm 2016 của Công ty đã được Công ty TNHH Hãng Kiểm Toán AASC thực hiện kiểm toán theo đúng qui định, theo đó Ban kiểm soát thống nhất với kết luận của đơn vị kiểm toán về Báo cáo tài chính năm 2016 của Công ty đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2016, cũng như kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ của năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

- Đơn vị kiểm toán cũng có lưu ý về thuyết minh trong báo cáo tài chính về khoản nợ tiềm tàng phát sinh liên quan đến vụ kiện tại Ningbo (Trung Quốc) cuối tháng 11/2016 về việc tàu Transco Star giao hàng không xuất trình vận đơn gốc ở thời điểm tháng 1/2015.

## 3. Công tác bảo toàn và phát triển vốn và tài sản của Công ty.

Theo BCTC năm 2016 đã kiểm toán, một số chỉ tiêu tình hình tài sản, vốn của Công ty tính đến ngày 31/12/2016 như bảng sau:

TT	Chỉ tiêu	Tại ngày 31/12/2016	So với ngày 31/12/2015
A.	<b>TÀI SẢN</b>	<b>195,443,033,612</b>	<b>88.22 %</b>
I.	Tài sản ngắn hạn	30,038,014,222	87.50 %
1.	Tiền và các khoản tương đương tiền	13,424,910,079	107.44 %
2.	Các khoản phải thu ngắn hạn	7,863,187,272	85.77 %
3.	Hàng tồn kho	6,191,147,192	155.45 %
4.	Tài sản ngắn hạn khác	2,558,769,679	29.47 %
II.	Tài sản dài hạn	165,405,019,390	88.35 %
1.	Các khoản phải thu dài hạn	14,200,000	100 %
2.	Tài sản cố định	163,668,660,950	88.95 %
3.	Tài sản dở dang dài hạn	1,460,325,255	- %
4.	Tài sản dài hạn khác	261,833,185	8.22 %
B.	<b>NGUỒN VỐN</b>	<b>195,443,033,612</b>	<b>88.22 %</b>
I.	Nợ phải trả	67,990,976,368	69.44 %
1.	Nợ ngắn hạn	45,685,976,368	93.68 %
2.	Nợ dài hạn	22,305,000,000	45.39 %
II.	Vốn chủ sở hữu	127,452,057,244	103.10 %
1.	Vốn chủ sở hữu	127,452,057,244	103.10 %
2.	Nguồn kinh phí và quỹ khác	-	-

Với các số liệu từ BCTC như trên, Ban Kiểm Soát có một số nhận xét như sau:

Tổng tài sản, nguồn vốn của Công ty tính đến 31/12/2016 là 195,443,033,612 đồng, giảm 11,78% so với cuối năm 2015. Vốn chủ sở hữu tăng 3,1 % so với năm ngoái. Về cơ cấu nguồn vốn của Công ty, tỷ lệ vốn chủ sở hữu/tổng nguồn vốn tăng lên 65,2% so với mức 55,85 % của năm ngoái, tỷ lệ nợ phải trả (cả ngắn hạn và dài hạn)/ tổng nguồn vốn giảm còn 34,78% so với mức 44,20 % của năm ngoái và nợ phải trả bằng 53,34% vốn chủ sở hữu, giảm so với mức 79,20 % của năm ngoái. Điều này thể hiện tình hình tài chính Công ty ngày càng tiến dần mức ổn định và an toàn hơn.

Để phòng ngừa rủi ro, Công ty đã thực hiện việc mua bảo hiểm thân vỏ và trách nhiệm dân sự cho toàn bộ đội tàu của Công ty với giá trị bảo hiểm phù hợp và không thấp hơn giá trị còn lại trên sổ sách kế toán. Tất cả tài sản cố định đều được quản lý và sử dụng đúng mục đích, được trích khấu hao theo đúng quy định hiện hành.

#### **4. Quan hệ cổ đông**

Vào ngày 26/09/2016, Công ty đã thực hiện xong việc chi trả số tiền 6,88 tỷ đồng cho các cổ đông tương ứng 8% vốn điều lệ.

#### **5. Giám sát, đánh giá hoạt động quản lý, điều hành của HĐQT, Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý**

Qua quá trình giám sát hoạt động quản trị, điều hành trong năm 2016, BKS nhận thấy các quyết định, chỉ đạo của HĐQT, Ban giám đốc và các cán bộ quản lý đã được thực hiện đúng theo điều lệ và quy chế quản trị, cũng như các nghị quyết, quyết định của HĐQT. Các thành viên HĐQT, Ban giám đốc, các cán bộ quản lý trong công ty đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, thẩm quyền được giao. Sự phối hợp giữa Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và các bộ phận nghiệp vụ trong nội bộ Công ty cơ bản là thuận lợi. BKS không phát hiện thấy sai phạm hay dấu hiệu gì bất thường trong công tác điều hành, quản trị Công ty của các thành viên HĐQT, Ban giám đốc và các cán bộ quản lý.

HĐQT đã tiến hành và duy trì các phiên họp thường kỳ hằng quý để thảo luận các vấn đề liên quan đến các mặt hoạt động của Công ty và triển khai các nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên. Các phiên họp HĐQT được tổ chức đúng trình tự thủ tục, có đầy đủ các thành viên tham gia, các nội dung cuộc họp đều được thông báo trước cho từng thành viên, nội dung thảo luận được ghi chép, phản ánh đầy đủ vào biên bản. Các quyết định quan trọng đều được thông qua theo hình thức biểu quyết, xin ý kiến phê chuẩn bằng văn bản. Ban kiểm soát đã được tạo điều kiện thuận lợi để thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát, tham gia đầy đủ các phiên họp HĐQT, được cung cấp đầy đủ, kịp thời và theo đúng yêu cầu các thông tin, số liệu, tài liệu liên quan đến hoạt động của Công ty.

Công ty, các thành viên HĐQT và Ban kiểm soát đã chấp hành đầy đủ và nghiêm túc quy định của pháp luật về công bố thông tin định kỳ đối với công ty đại chúng và của tổ chức niêm yết trên Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX).

#### **6. Sự phối hợp giữa Ban kiểm soát với HĐQT, Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý**

Giữa Ban kiểm soát, HĐQT và Ban Giám đốc Công ty đã duy trì được mối quan hệ công tác, hợp tác phối hợp chặt chẽ trên nguyên tắc vì lợi ích của Công ty, của cổ đông và tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các Quy chế nội bộ. Trong năm 2016, HĐQT cùng Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý tại các phòng ban chức năng Công ty đã tạo điều kiện về cơ sở vật chất cũng như cung cấp đầy đủ thông tin tài liệu cần thiết cho công tác kiểm tra giám sát của Ban Kiểm soát.

**PHẦN II**  
**KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KIỂM SOÁT NĂM 2017**

Với những trách nhiệm và quyền hạn được ĐHĐCĐ tin tưởng giao phó, hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty trong năm 2017 sẽ tập trung vào một số công việc chủ yếu sau:

- Trên cơ sở nghị quyết ĐHĐCĐ thông qua tại đại hội này, giám sát quá trình thực hiện nghị quyết của HĐQT và Ban Giám đốc, cũng như việc chấp hành điều lệ và quy chế quản trị nội bộ của Công ty, đảm bảo hoạt động của Công ty luôn tuân thủ các quy định của pháp luật và Luật doanh nghiệp, góp phần làm cho đơn vị ngày càng phát triển và đạt hiệu quả SXKD cao, đảm bảo lợi ích của các cổ đông, quyền lợi của người lao động
- Thẩm định các báo cáo kết quả kinh doanh, báo cáo tài chính giữa niên độ và cả năm 2017, giám sát quản lý, sử dụng nguồn vốn, quỹ, hiệu quả hoạt động và khả năng bảo toàn vốn của Công ty.
- Phân công cụ thể và hợp lý công việc của các thành viên trong Ban kiểm soát, phụ trách kiểm soát hoạt động quản trị, điều hành và sản xuất kinh doanh của Công ty. Đảm bảo đại diện Ban Kiểm soát tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT để nắm bắt tình hình quản trị và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đồng thời đưa ra các cảnh báo kịp thời đảm bảo lợi ích của cổ đông.
- Một số công tác khác theo thẩm quyền.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát Công ty trong năm 2016 và một số phương hướng nhiệm vụ triển khai công tác kiểm soát trong năm 2017 kính trình Đại hội. Rất mong các Quý vị cổ đông hiện diện trong buổi hôm nay đóng góp ý thêm kiến về các nội dung báo cáo cũng như các hoạt động của Ban kiểm soát giữa 2 kỳ đại hội 2016-2017 để Ban Kiểm soát Công ty chúng tôi hoạt động có hiệu quả hơn.

Xin chân thành cảm ơn và kính chào trân trọng.

**T/M BAN KIỂM SOÁT**  
**TRƯỞNG BAN**



**Đỗ Ngọc Thao**